

Проектное управление как инструмент привлечения инвестиций: лучшие региональные практики

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

Проектная деятельность чиновников находится на среднем уровне

«У нас был первый этап, мы оценили 10 министерств. За основу мы взяли модель СММІ — модель зрелости, которая оценивает любой процесс на уровне от 0 до 5. Четвертый и пятый уровень мы в принципе даже не мерили: до него еще далеко всем министерствам. Только ряд регионов в каких-то процессах находятся на уровне 4 и 5», — Андрей Бадин, замдиректора департамента проектной деятельности правительства РФ.

Внедрение госорганами проектного управления идет на пользу бизнесу

«С помощью инструментов проектного управления мы решаем для себя два типа задач. Первое — мы создаем энергетическую инфраструктуру, чтобы бизнес мог расширять и создавать новые производства. Второе — мы создаем условия для привлечения инвестиций в сам ТЭК.

Министерством реализована на принципе проектного управления масштабная работа по упрощению подключения к электросетям. За 5 лет объем присоединения вырос в полтора раза, количество этапов сократилось с 10 до 3, а сроки подключения — с 290 дней до 160. Как результат, в рейтинге Doing Business по показателю "Подключение к системе электроснабжения" нам удалось подняться со 188 места до 10», — Антон Инюцын, замминистра энергетики РФ.

«Эта работа дала свой конечный результат. В рамках рейтинга АСИ в 2016 году бизнес оценил нас как регион, который сократил сроки по техническому присоединению к электросетям с 256 до 83 дней, а по получению разрешения на строительство — с 318 до 139 дней.

Использовали методологию проектного управления, следили, чтобы все требования методики соблюдались», — Дмитрий Ялов, зампред правительства Ленинградской области по экономике и инвестициям.

«Один из проектов посвящён созданию среды, в которой были бы объединены все возможности для инвесторов в том или ином регионе в виде некой сведенной информационной системы. Такая информация присутствует и в нынешних информационных ресурсах, но там она разрозненная, и ей достаточно тяжело пользоваться», — Азер Талыбов, замминистра экономического развития РФ.

ПРОБЛЕМЫ

Неготовность чиновников переходить к цифровым технологиям

«Цифровая экономика заточена на скорость. При этом почему-то на госслужбе на это внимание не обращается. Если мы не будем вводить эти технологии на госслужбе, это будет сдерживающим фактором развития», — Александр Константинов, замгубернатора Курганской области.

Слабость проектного управления на региональном уровне

«Хорошо конструкция сформирована на федеральном уровне с точки зрения нормативно-правового регулирования. Безусловно, есть положительный опыт ряда субъектов, но это, на мой взгляд, пока единицы — Белгородская область, Санкт-Петербург. Конечно, требуется корректировка нормативно-правовых актов. Я знаю, что такие процессы идут, но их надо ускорять. И система мотивации должна быть четко приписана в законодательстве. Иначе мы каждый раз должны придумывать какие-то непонятные схемы для того, чтобы это все можно было применять на практике», — Дмитрий Разумовский, министр экономического развития Калужской области.

Риск формального отношения к проектному управлению

«Мы должны учитывать, что проект имеет целый ряд недостатков, главным из которых является то, что он как таковой имеет большой риск стать бумажным. <...> Я бы отметил в качестве рисков и внеконтекстность целого ряда проектов. Они осуществляются без понимания того, куда идти дальше, в рамках какой стратегической векторности они находятся», — Дмитрий Евстафьев, профессор факультета коммуникаций, медиа и дизайна департамента интегрированных коммуникаций; замруководителя департамента по научной работе НИУ «Высшая школа экономики».

РЕШЕНИЯ

Лучшие практики проектного управления должны стать методическими рекомендациями

«Будем выяснять лучшие практики и распространять их как на региональном, так и на министерском уровне. Систему мотивации мы сейчас обкатываем на федеральном уровне. В ближайшее время выйдут методические рекомендации по внедрению проектного управления и для регионов, их разрабатывают сами регионы-лидеры. Этот документ может быть полезен для всех участников», — Андрей Бадин.

Законодательное закрепление подходов к проектному управлению

«Желательно это зафиксировать уже нормативно, чтобы процессы, связанные с проектным управлением, гармонично укладывались в законодательство», — Дмитрий Разумовский.

Проектный подход должен стать более комплексным

«2017 год для нас во многом с точки зрения проектного управления был переломным. Это связано прежде всего с тем, что проектное управление показало свои достаточно существенные преимущества перед так называемым линейным управлением. Но возможности того, что мы называем простой проектностью, в значительной мере исчерпаны. Не скажу, что мы показали максимум, можно совершенствоваться и дальше, особенно по качеству, по масштабам тех проектов, которые реализуются. Но думаю, что качественного рывка мы уже не получим. Возможности простой, не интегрированной в длинные цепочки проектности близки к исчерпанию», — Дмитрий Евстафьев.